Исх. № 3589-СМК
от 15.09.2021 г.

Руководителям предприятий и организаций
Руководителям подразделений и специалистам
по качеству и бережливому производству

22 – 26 ноября 2021 года

г. Алушта, Республика Крым

Курс повышения квалификации

«Практические аспекты разработки и внедрения «Бережливого производства» на промышленных предприятиях и сферы услуг»

Организаторы: АНО ДПО «Международная Академия Современного Профессионального Образования» при поддержке и участии разработчика ИТ-решений в области систем управления качеством и бережливого производства **ООО «Нансен Проджект Центр»**, а также **Санатория «Славутич».**

Данный курс предназначен для руководителей и специалистов промышленных предприятий и предприятий работающих в сфере услуг.

Девиз данного образовательного курса: ***«Лучше 1 раз увидеть, чем 100 раз услышать и лучше 1 раз сделать самому, чем 100 раз увидеть, как это делают другие»!***

Цель: Чтобы быть конкурентоспособным необходимо повышать эффективность процессов, добиваться мирового уровня качества продукции и услуг, системно устранять все виды потерь, включать персонал в процесс улучшений. Наш семинар даёт понимание системного подхода к внедрению инструментов Бережливого производства, для промышленных предприятий и предприятий работающих в сфере услуг, созданию ровного потока движения ценности, формирует практические навыки по применению инструментов Бережливого производства, включая инструменты для «Бережливого офиса» знакомит с лучшим российским и зарубежным опытом по внедрению Бережливого производства, формирует «Бережливое мышление».

Особенность курса обучения:

- Практика и знакомство с опытом лучших российских и зарубежных предприятий по внедрению Бережливого производства составляет 30% от продолжительности обучения;
- Акцент на цифровизации инструментов Бережливого производства и системы менеджмента качества, выборе и специфике внедрения современных информационных решений;
- В программу включены темы: «Бережливый офис», «Визуальное управление», «Стандартная работа руководителя»;
- Тестирование, решение практических задач, круглые столы и деловые командные игры предусмотрены в рамках каждого модуля.

Занятия проводят преподаватели **Академии «МАСПО»**, являющиеся экспертами ведущего **международного евразийского органа по сертификации систем менеджмента и персонала IRQ - International Register of Quality, LLC**, имеющих обширный опыт в области внедрения «Бережливого производства» и цифровой трансформации систем менеджмента организаций разных масштабов и сфер деятельности.

Основные модули семинара:

- Бережливое производство, обзор основных концепций и инструментов;
- Внедрение методики 5S;
- Организация командной работы по внедрению Бережливого производства на предприятии;
- Всеобщее управление оборудованием (TPM);
- Кайдзен и постоянное улучшение. Стандартная работа персонала. Визуальное управление;
- Бережливый офис.

Приглашаем Вас и Ваших специалистов принять участие в данном обучающем курсе, который будет проходить по адресу: **Санаторий «Славутич», Республика Крым, г. Алушта, улица Красноармейская, 20.**

Форма обучения: очная;

Время и продолжительность обучения, всего 5 дней:

- Обучение: 4 дня - с 22 ноября по 25 ноября, с 9.00 до 15.00. Обед с 12.00 до 13.00.
- Экскурсионные программы на выбор: 5-й день – 26 ноября 2021 г.

Примеры, используемые преподавателями в процессе семинара, приводятся с учетом специфики работ, выполняемых организацией и практики лучших предприятий!

Стоимость обучения для слушателей из Республики Крым: 38 500 рублей. НДС не облагается.

Стоимость обучения для слушателей из других регионов России: 59 500 рублей. НДС не облагается.

В стоимость участия входит: проживание в санатории **«Славутич»**, завтраки, обеды и ужины, экскурсионная программа (для слушателей из других регионов России), фуршет, информационно-методические материалы по теме курса обучения, **удостоверения о повышении квалификации установленного (государственного) образца в объеме 40 ак. часов от Международной Академии Современного Профессионального Образования** (АНО ДПО «МАСПО», лицензия на образовательную деятельность № 3033 от 09.06.2017 г.), **сертификаты на дополнительные услуги по проведению диагностического аудита** и разработке программы пошагового внедрения инструментов **Бережливого производства** или **Цифровой трансформации системы менеджмента качества** (при заключения договоров на консалтинговые проекты).

При участии в обучении от одной организации двух человек скидка - 5%, три и более – 10%!

Организована встреча и трансфер слушателей из аэропорта г. Симферополь в г. Алушта и обратно!

Справки, регистрация участия, а также бронирование номеров в гостинице санатория по телефонам:

- +7 (800) 700-18-69 (Россия); +7 (812) 932-88-26 (СПб), +7 (999) 333-10-68 (Алушта).

Скачать бланк заявки или пройти электронную регистрацию: **http://academprofi.ru, https://slavutich.su**

Заявки с реквизитами для оплаты просьба высылать на info@academprofi.ru или **info@irqcert.ru**

Организатор оставляет за собой право переноса сроков проведения обучения по предварительному согласованию со слушателями.

ПРОГРАММА КУРСА ОБУЧЕНИЯ

День 1.	**Модуль 1.**
Кудряшов А.В.	История развития Бережливого производства (БП). Массовое производство и Бережливое производство. Этапы Бережливого производства. Национальные стандарты ГОСТ Р в области БП. Основные концепции и инструменты Бережливого производства, и их взаимосвязь. Ценность с точки зрения потребителя. Виды потерь. Эффективность процессов. Вытягивающее и выталкивающее производство. Методика 5S. Внедрение 5S на предприятии. Внедрение 5S в сфере услуг, промышленности, административных и офисных подразделениях. Опыт предприятий по внедрению 5S.
Колпаков И.Б.	Внедрение 5S в рамках цифровой трансформации. Пример решения на платформе Мобит365. Разработка чек-листа для мобильного приложения. Анализ состояния рабочих мест и динамики внедрения 5S в реальном времени.
Кудряшов А.В. Колпаков И.Б. Овсянников Р.Ю.	Круглые столы и деловые командные игры по темам обучения. Подведение итогов круглых столов (презентации команд).
День 2.	**Модуль 2.**
Кудряшов А.В.	Организация командной работы на предприятии по снижению потерь (производство и сфера услуг). Определение ценности с т з потребителя, описание потока создания ценности, выявление потерь, разработка и внедрение мероприятий по внедрению потерь. Всеобщее управление оборудованием (TPM). Потери по оборудованию. OEE, SMED.
Колпаков И.Б.	Примеры современных информационных решений для внедрения и цифровизации TPM. Опыт внедрения системы управления информационной инфраструктурой, организации ТО компьютерного и сетевого оборудования на платформе Naumen. Библиотека известных ошибок и обходных решений. Сбор и анализ данных о работоспособности оборудования (управление эксплуатационными рисками) через вовлечение сотрудников. Управление сбойными ситуациями и рабочие группы TPM в корпоративной социальной сети Yammer.
Кудряшов А.В. Колпаков И.Б. Овсянников Р.Ю.	Круглые столы и деловые командные игры по темам обучения. Подведение итогов круглых столов (презентации команд).
День 3.	**Модуль 3.**
Кудряшов А.В.	Кайдзен и постоянное улучшение. Вовлечение персонала в процесс улучшений. Стандартная работа персонала. Стандартная работа руководителя. Визуальное управление.
Колпаков И.Б.	От управления обучением к управлению компетенциями. Цифровая платформа по управлению компетенциями LMS и её внедрение. Демонстрация платформы «Квалификат» для управления компетенциями.
Кудряшов А.В. Колпаков И.Б. Овсянников Р.Ю.	Круглые столы и деловые командные игры по темам обучения. Подведение итогов круглых столов (презентации команд).
День 4.	**Модуль 4.**
Кудряшов А.В.	Бережливый офис. Внедрение инструментов Бережливого производства в офисных подразделениях. Инструменты Тайм менеджмента.

Колпаков И.Б.	Современное рабочее место. Специфика менеджмента в условиях удалённой работы. От интегрированных информационных систем к платформам приложений. Лучшие практики и примеры внедрения.
Кудряшов А.В. Колпаков И.Б. Овсянников Р.Ю.	Круглые столы и деловые командные игры по темам обучения. Подведение итогов круглых столов (презентации команд).
Кудряшов А.В. Колпаков И.Б. Овсянников Р.Ю.	Торжественное вручение удостоверений о повышении квалификации. ***Фуршет для слушателей обучающего курса. Дегустация вин Крыма.***
День 5.	**Модуль 5.**
Экскурсионные программы по Республике Крым (на выбор)	
Воронцовский дворец	Дворцово-парковый ансамбль
Массандровский дворец	Дворец княгини Гагариной
Ливадийский дворец	Летняя резиденция семьи Романовых
Ласточкино гнездо	«Генералиф» или «замок любви»

ИНФОРМАЦИЯ О ПРЕПОДАВАТЕЛЯХ:

Кудряшов Андрей Викторович - эксперт ГК VELT - Group (Москва, Санкт-Петербург). Бизнес-консультант и преподаватель в области Бережливого производства и внедрения специальных методов СМК, ISO, APQP, PPAP, FMEA, SPC, MSA, PY, DFSS, FTA, DFA, DFM, 5S, TPM, OEE, SMED, 6 Sigma, Lean production). Член редакционно-экспертного совета журнала Методы Менеджмента Качества. Лауреат медали им И.А. Ильина Всероссийской Организации Качества. Практический опыт в области внедрения систем менеджмента качества и бережливого производства более 20 лет.

Колпаков Иван Борисович - эксперт ГК VELT - Group (Москва, Санкт-Петербург). Генеральный директор компании разработчика ИТ-решений в области систем управления качеством и бережливого производства ООО «Нансен Проджект Центр». Практический опыт в области управления качеством более 20 лет, бизнес-консультант, сертифицированный аудитор ISO. Занимал должности директора по качеству и руководил проектами по цифровой трансформации СМК в различных сферах: авиаперевозки, строительство, производство и промышленность и другие.

Группа Компаний «VELT Group», Санкт-Петербург, Москва
Тел/факс: +7 (800) 700-18-69, +7 (812) 240-09-57
www.academprofi.ru; info@academprofi.ru